



# 病院経営 外部監査プラン

請求漏れ・不正等の内部統制体制をチェック

# 実績とお客様の声



## 主な実績

- 入院だけで年2800万の請求漏れや、薬品・材料で1200万の使用ロスが発見され、現在院内で対策委員会を設けて改善中(70床未満 ケアミックス)
- 経費節減提案で年1000万以上のキャッシュフロー改善(50床未満 一般)

## お客様の声

- この短期間で、よくこんなことが判るものだと感心しました。本当に助かりました。(70床未満 ケアミックス)
- 顧問会計士も指導してくれなかった記帳や経費節減のことや、役員・従業員の退職金向けに掛けていた生命保険の見直しまで提案して頂き、資金繰りが改善して助かりました。(50床未満 一般)



# 外部監査パッケージメニュー

多額の請求漏れや不正の可能性を発見し、  
収益が大幅に改善！黒字に転換した事例も！

- 直近3期の決算書類の財務分析
- 同規模他病院の財務諸表と比較、ベンチマーク
- 窓口会計の不正チェック
- 保険請求漏れ抜き取りチェック(外来・入院)
- 外来・入院未収金の管理体制チェック
- その他自賠責等の請求・未収管理体制のチェック
- 薬剤・材料在庫の管理体制のチェック
- 横領・盗難等に対する内部統制体制のチェック
- 経営管理体制の総合的チェック



# 監査手順と改善提案

## STEP1

### 財務データ・レセコンデータ分析

直近3期分の税務データを、同規模病院とのベンチマークにより、異常値の有無・傾向を把握。財務数値とレセコン数値との整合性もチェック。



## STEP2

### 現場でのヒアリング・原因解明と検証

- ・各部署現場で、管理資料や管理方法を確認し、管理体制に不備がないかを確認するとともに、STEP1での異常値の原因の解明と検証を行う。
- ・現場の声をヒアリングし、経営者が現場を把握できているかどうかや、経営に活かす仕組み・体制が構築されているかどうかを確認する。



## STEP3

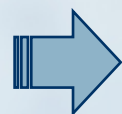
### 監査報告と改善提案

現状の病院経営状況の監査報告と、改善可能な項目内容を部署ごとに列記し、総合的な改善策をご提案。



# サービスの流れと料金

1. 相談、お見積もり
2. 契約、秘密保持契約締結
3. 事前打合せ
4. 事前資料の依頼（決算書、レセデータ等）
5. 現地監査（2日）
6. 分析（現地監査後1週間～2週間）
7. 監査報告・改善案のご提案



**63万円（税込）＋交通費**

※上記は、事前打合せ（0.5日）＋現地監査（2日）＋監査報告（2時間）  
とした場合の料金です。



# ご相談・お問い合わせ

戦略的経営コンサルティング

有限会社ビジネススクウェア

住所: 〒541-0056

大阪市中央区久太郎町4-2-10

TEL : 06-4704-0061 FAX : 06-4704-0062

Web: <http://www.business-square.jp>